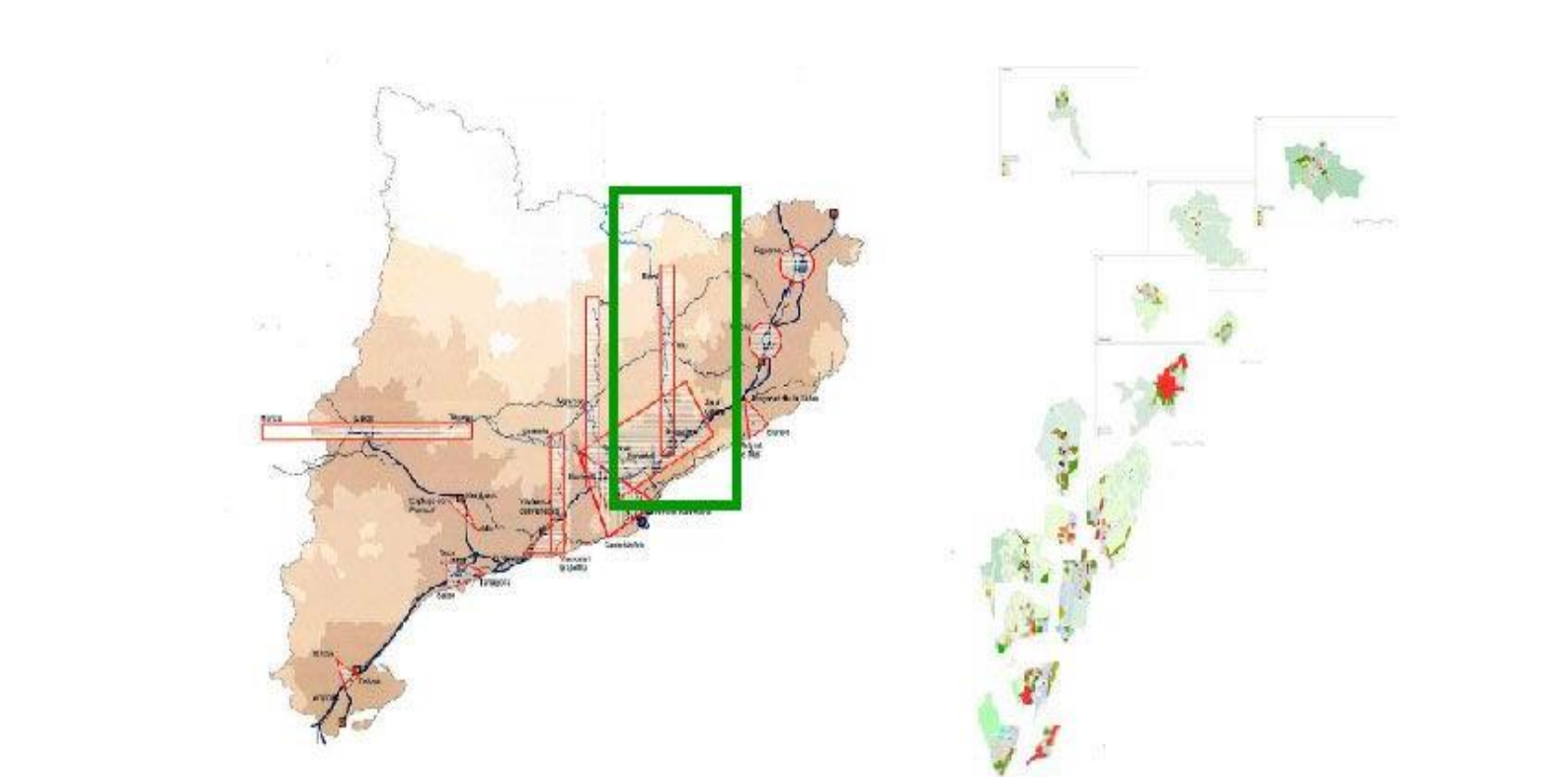
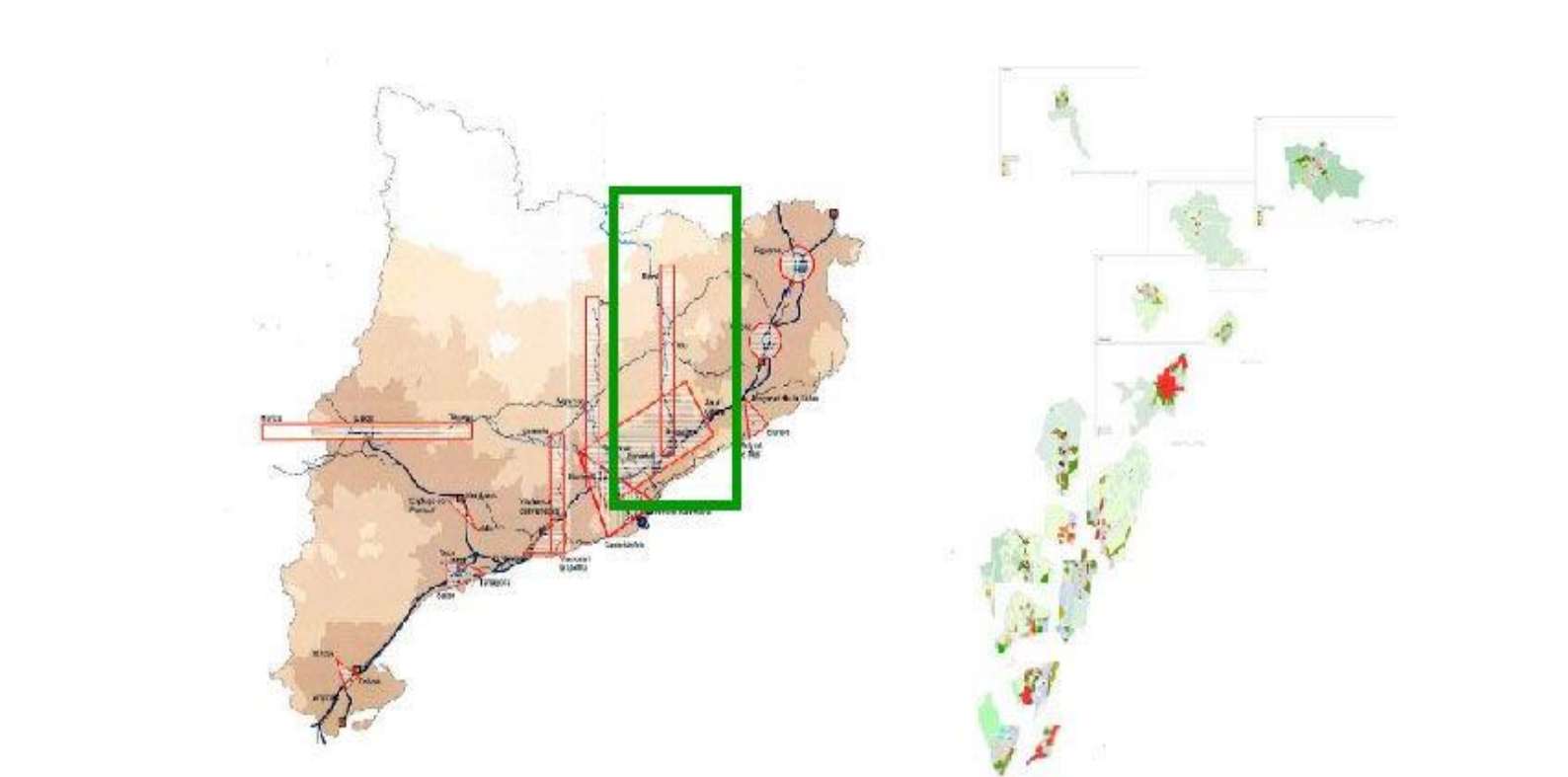


L'associacionisme als polígons de la Xarxa C-17





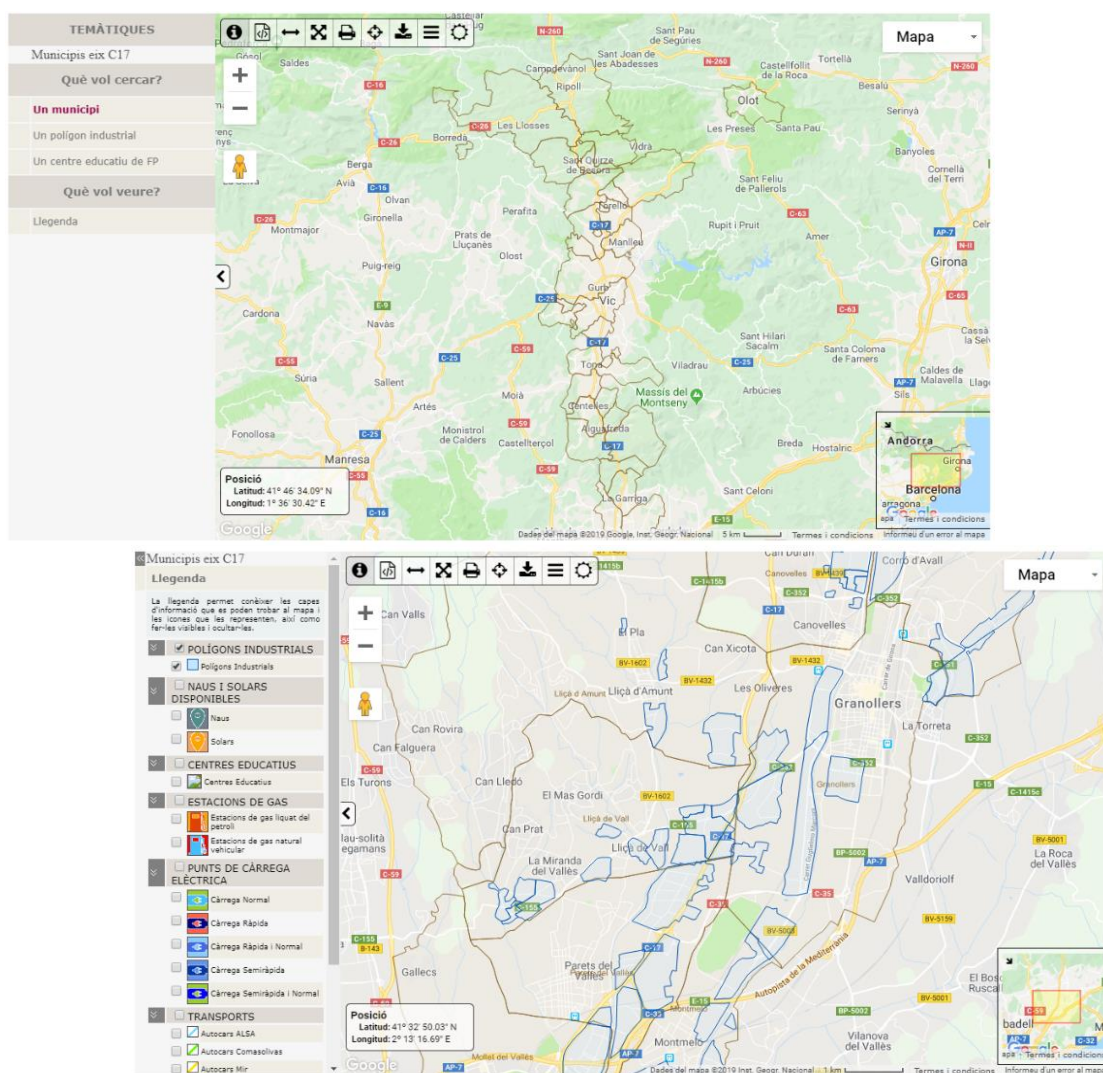
ÍNDEX

1. INTRODUCCIÓ	3
2. PER QUÈ ÉS IMPORTANT L'ASSOCIACIONISME	6
3. ENTITATS DE SUPORT	9
3.1. ENTITATS DE SUPORT A L'EIX DE LA C-17	10
3.2. ENTITATS DE SUPORT AL TERRITORI	14
4. LES ASSOCIACIONS EMPRESARIALS A L'EIX DE LA C-17.....	17
4.1. ASSOCIACIÓ D'INDUSTRIAL BAIX VALLÈS	19
4.2. ASSOCIACIÓ AGRUPACIÓ D'INDUSTRIALS DEL POLÍGON LLEVANT INDUSTRIAL.....	21
4.3. ASSOCIACIÓ D'EMPRESSES DELS POLÍGONS DEL CIRCUIT	22
4.4. ASSOCIACIÓ D'EMPRESARIS DEL POLÍGON INDUSTRIAL FONT DEL RÀDIUM.....	23
4.5. ASSOCIACIÓ D'EMPRESARIS DEL POLÍGON PALOU NORD.....	24
4.6. ASSOCIACIÓ D'EMPRESSES POLÍGON INDUSTRIAL COLL DE LA MANYA	25
4.7. ASSOCIACIÓ D'EMPRESARIS I PROPIETARIS DELS POLÍGONS INDUSTRIALS CONGOST I JORDI CAMP 26	
4.8. ASSOCIACIÓ DE COMERCIANTS DEL POLÍGON DEL RAMASSAR	27
4.9. ASSOCIACIÓ D'EMPRESARIS DELS POLÍGONS DE LES FRANQUESES DEL VALLÈS	28
4.10. ASSOCIACIÓ D'EMPRESARIS DELS POLÍGONS DE L'AMETLLA.....	29
4.11. ASSOCIACIÓ D'EMPRESARIS I PROPIETARIS DELS POLÍGONS DE LA GARRIGA.....	30
4.12. ASSOCIACIÓ D'EMPRESARIS DEL PARC D'ACTIVITATS ECONÒMIQUES D'OSONA	31
4.13. ASSOCIACIÓ D'EMPRESARIS DEL POLÍGON INDUSTRIAL MALLOLES	32
4.14. ASSOCIACIÓ D'EMPRESARIS DELS POLÍGONS VIC NORD	34
4.15. ASSOCIACIÓ D'EMPRESARIS DE LA VALL DEL GES, ORÍS I BISAURA.....	35
5. REPTES DE LES ASSOCIACIONS DE POLÍGONS.....	38
6. BIBLIOGRAFIA.....	41
ANNEX 1	42
ANNEX 2	45

1- INTRODUCCIÓ

A l'eix de l'autovia C-17 hi ha 164 polígons industrials¹, segons dades del Sistema d'Informació de Polígons d'Activitat Econòmica (SIPAE) de la Generalitat de Catalunya, repartits entre els 38 municipis que conformen l'eix.

L'associació Xarxa C-17 va crear un [mapa interactiu](#) en el qual es poden observar els diferents municipis de l'eix de la C-17 i els polígons industrials que els pertanyen. A continuació es pot observar com es visualitza aquest mapa interactiu.



Il·lustració 1. Captura dels polígons i els municipis de l'eix de la C-17 del mapa interactiu de la Xarxa C-17

1 Dades SIPAE de la Generalitat de Catalunya



Els polígons d'activitat econòmica (PAE) són una peça clau del teixit productiu, ja que és on es genera una part significativa de la riquesa i l'ocupació dels territoris.

Els principals reptes dels polígons industrials són:

- La **competitivitat del polígon industrial** i la consideració de les necessitats del teixit industrial que els ha d'ocupar (serveis, manteniment, adaptació a les noves necessitats d'infraestructures i equipament, etc.)
- L'impuls de la **col·laboració amb els agents de l'entorn**, i en concret, amb l'administració
- La **definició** del marc jurídic per a la **gestió** dels polígons
- El **foment de l'associacionisme** empresarial
- La **seguretat jurídica** en l'àmbit urbanístic

La necessitat d'associacionisme als PAEs es relaciona amb la manca d'una regulació de la gestió dels polígons que determinis els drets i obligacions de les diferents parts implicades en aquests espais. Sense aquest marc, les associacions contribueixen a una millor gestió, conservació i generació d'oportunitats relacionades amb el polígon, a més d'erigir-se en interlocutors davant de les administracions públiques o altres associacions, per treballar de manera conjunta per vetllar per la qualitat de l'entorn.

Els principals objectius d'una associació de polígons són:

- a. **Contribuir a millorar l'estat de conservació del polígon** industrial mitjançant accions davant les administracions, entitats particulars, companyies subministradores que serveixin al polígons, etc.
- b. **Portar a terme actuacions** destinades a que el polígon industrial sigui generador de millores a la competitivitat de les empreses que en formen part
- c. **Constituir-se com una interlocutora amb les administracions** en les problemàtiques comunes relacionades amb
- d. **Informar i assessorar a les persones associades** en tot allò que tingui a veure amb el polígon industrial
- e. **Fomentar el bon veïnatge** entre les empreses, persones empresàries i propietàries, dins del polígon
- f. **Identificar i promoure iniciatives conjuntes** que millorin el cost i l'efectivitat de determinats serveis o productes

**L'existència d'una associació presenta un seguit d'avantatges²:**

- **Interlocució única.** La pertinença a una associació facilita als polígons la comunicació amb l'administració i la col·laboració amb altres agents del territori.
- **Foment de les relacions interempresarials.** Les associacions constitueixen alhora un entorn favorable per a la cooperació entre empreses adherides.
- **Major implicació de l'empresariat en la gestió i millora dels PAE.** La voluntarietat afavoreix la participació de les empreses en la gestió i millora del polígon.
- **Possibilitat de participar en els processos de priorització** de l'assignació de recursos municipals als polígons.
- **Possibilitat d'impulsar projectes estratègics i de prestar serveis de valor afegit.** A diferència d'altres formes de gestió, les associacions tenen capacitat de prestar serveis que donin solució a determinades necessitats/mancances de les empreses i obtenir uns ingressos (via quotes) que facilitin la seva viabilitat.
- **Possibilitat de negociació amb proveïdors i subministradors.** En tant que entitat amb personalitat jurídica pròpia, l'associació pot impulsar actuacions d'agregació de la demanda en determinats serveis i subministraments (energia elèctrica, Wi-Fi, serveis de seguretat, missatgeria, material d'oficina, etc.)
- **Composició oberta.** Poden formar part d'una associació tant els propietaris dels immobles, com els empresaris instal·lats. D'aquesta manera es representen els interessos tant de la propietat com de les activitats econòmiques que s'hi desenvolupen.
- **Augment de la col·laboració público-privada.** Les associacions poden establir convenis de col·laboració amb els ens públics locals per impulsar projectes determinats i canalitzar recursos accedint a subvencions.
- **Bona reputació i imatge,** pel fet de ser entitats sense ànim de lucre
- **Possibilitat d'integrar-se amb altres associacions** de segon/tercer grau (com UPIC, CEPE, etc.) o federacions que defenguin els interessos de les associacions empresarials als PAE a nivell general i/o els hi donin suport en matèria de serveis i gestió.

2 DIBA, L'Associacionisme Empresarial als Polígons d'Activitat Econòmica



2- PER QUÈ ÉS IMPORTANT L'ASSOCIACIONISME

Sovint les associacions es constitueixen a partir d'un problema concret que afecta els polígons industrials. Un cop es resol aquest problema, l'associació es desactiva. Es necessita posar en valor el paper de les associacions i detectar nous reptes, projectes o col·laboracions que evidencin el sentit de l'associacionisme i a la seva continuïtat.

Les associacions, quan són actives, contribueixen a crear uns espais més favorables a les activitats del territori i promouen la creació de xarxa i negoci entre les empreses, facilitant així el seu compromís amb el territori. Per aquest motiu, es considera important que els **l'ens local** promoguin la creació d'associacions i, un cop creades, emprenguin accions destinades a millorar la seva representativitat i reconeixement com a agent rellevant, donant-les també de visibilitat.

La relació entre ens local i associació es pot articular a través d'un **conveni de col·laboració**:

El **conveni de col·laboració** estableix una agenda mínima de reunions, els tipus de projectes conjunts a desenvolupar, les obligacions de les parts, l'aportació econòmica de cada una, si és el cas, etc.

Les associacions també poden concretar col·laboracions amb altres entitats per tal de donar servei als socis, amb les següents finalitats:

- La gestió, quan una institució de suport extern és qui gestiona l'associació
- La formació, cursos, jornades, sessions d'intercanvi i aprenentatge
- La consultoria, serveis especialitzats de consultoria oferts per agents externs especialitzats per l'apoderament dels equips de gestió de les associacions
- El finançament, convocatòries específiques per a la millora dels PAES
- El recull de bones pràctiques, elaborats pel Consell Comarcal, Diputacions, etc.

Per donar suport a l'associacionisme es recomanable que els ens locals considerin:

- La **constitució d'un equip de treball transversal** dins els ens local
- La **dedicació d'un tècnic/a** per mantenir actualitzat el cens d'empreses, fer el seguiment de les incidències, mantenir la relació amb les associacions en el dia a dia, i promoure, en la mesura del possible, que sigui reconegut com a interlocutor de referència amb els empresaris/àries dels PAES
- La **dotació dels recursos necessaris** per poder desenvolupar programes de dinamització i millora dels polígons
- L'anàlisi d'**experiències i projectes similars d'altres ajuntaments** i la creació de xarxa amb altres municipis.



Factors d'èxit de l'associacionisme:

L'experiència demostra que les associacions tenen un rol cabdal en el desenvolupament de l'activitat dels PAE. En aquest sentit, diferents estudis demostren que aquells PAE amb un major índex de desenvolupament de serveis estratègics són aquells on l'associació d'empresaris compta amb un alt grau de maduresa. En aquest sentit, s'identifiquen diferents factors d'èxit d'aquestes entitats.³

- i. **Professionalització de l'associació.** Disposar d'un equip professionalitzat per al desenvolupament dels diversos serveis, format per una gerència, personal tècnic i personal administratiu (en comptes de membres de l'associació que dediquen de manera voluntària un temps a l'associació) és clau per a l'obtenció de resultats.
- ii. **Col·laboració públic-privada de qualitat.** Alhora, el coneixement de la realitat empresarial del polígon i dels agents clau de la zona, així com el manteniment d'un contacte periòdic amb ells aporta molt valor a la gestió i en conseqüència a l'assoliment de millores.
- iii. **Convenis de col·laboració amb ens locals.** La formalització de la col·laboració entre associacions i ajuntaments mitjançant la signatura de convenis de col·laboració formalitzen la col·laboració i són un element clau per assolir millores consensuades amb un impacte a llarg termini.
- iv. **Massa crítica.** Assolir un alt índex d'afiliació constitueix un factor d'èxit, no només en termes de representativitat, sinó perquè permet assumir determinats projectes que amb un baix nombre d'associats no podria dur-se a terme.
- v. **Capacitat de comunicació.** El fet de crear una marca o un portal web dels PAE, una revista o butlletí, o de comunicar per correu electrònic les novetats de l'associació tant als associats com als seus grups d'interès contribueix a incrementar la visibilitat i a amplificar el coneixement i l'impacte de les actuacions de l'associació en benefici del polígon.
- vi. **Aliances, suport extern.** L'establiment de convenis de col·laboració amb altres agents contribueixen a la solidesa i continuïtat de l'associació, permetent-la aconseguir suports útils en l'execució de determinats projectes i assolir, al mateix temps, certa visibilitat externa.
- vii. **Trajectòria** i un cert rodatge, que facin possible l'establiment de complicitats, la generació de confiança i l'assoliment d'experiència.
 - i. **La gestió directe dels serveis, tan operatius com estratègics.** El fet que una associació ofereixi de manera directa serveis als seus associats aporta valor afegit al teixit empresarial, permetent un estalvi significatiu en costos (derivat de l'agregació de demanda en determinats serveis/subministraments).

³ DIBA, Promoció i dinamització de polígons d'activitat econòmica. Guia als ens locals.



- ii. **La gestió del seu finançament**, principalment, a partir dels serveis oferts i, en menor mesura, a través de les quotes que satisfan els seus associats.
- iii. **Disposar d'un pla estratègic**, que permeti estructurar les línies de treball bàsiques i les actuacions de l'associació, en un marc de col·laboració amb altres agents.

3- ENTITATS DE SUPORT

Existeixen diverses entitats de suport a les associacions de polígons en l'àmbit de la C-17, tant del territori espanyol com català. Sovint, les associacions més consolidades i amb gran representativitat opten per una gerència professional no depenent d'altres organitzacions.

Aquest document descriu quines funcions fan les diferents entitats de suport a les associacions i quins són els objectius i actuacions:

	Confederació empresarial fundada el 1975, amb la voluntat de sensibilitzar i treballar perquè la política econòmica afavoreixi el desenvolupament de les empreses. Disposa d'un servei específic de dinamització territorial dedicat a la gestió de les associacions de polígons.
	Organització empresarial que agrupa diferents gremis i entitats, i que gestiona algunes associacions de polígons a la comarca del Vallès Oriental.
	Associació sense ànim de lucre creada el 2005, per recolzar les empreses ubicades als polígons industrials de Catalunya. Dona servei i representa les associacions de polígons.

3.1 Entitats de suport a l'eix de la C-17

3.1.1. PIMEC

És una confederació empresarial multisectorial, independent i autònoma de qualsevol organisme, poder o entitat tercera. Es va fundar el 1975 i s'amplià el 1997 amb la fusió entre PIMEC i SEFES. Avui en dia és la patronal més representativa. Participa en més de 430 taules i comissions de treball amb les administracions públiques⁴.



PIMEC està associat per socis individuals i col·lectius. Els recursos procedeixen de les quotes dels socis, així com els serveis que presten i dels projectes publico-privats que participen. La seva voluntat és sensibilitzar i treballar perquè la política econòmica estigui pensada per afavorir el desenvolupament de PIMES i autònoms.

Sectors:

- Agroalimentària
- Formació i ocupació
- Logística
- Metall
- Serveis de salut i social
- Turisme
- Comerç

Territori:



Il·lustració 2. Localització de PIMEC en el territori

La delegació de PIMEC al Vallès Oriental va néixer l'any 2005 a Granollers, amb la missió de representar i defensar els interessos i els valors de la PIME, els autònoms i el petit comerç de la comarca.

La patronal disposa d'una unitat de negoci orientada a donar suport a diferents associacions d'empresaris i propietaris de polígons industrials ubicats a diferents municipis de Catalunya.

⁴ Petita i Mitjana Empresa de Catalunya



La missió del Departament de Polígons és dotar als polígons industrials de serveis i infraestructures per tal de millorar el seu atractiu envers les empreses instal·lades i les que desitgin instal·lar-s'hi en un futur, buscant fórmules de gestió basades en la **col·laboració publico-privada**.

Actualment donen suport a més de 40 polígons industrials, oferint serveis relacionats amb:

- La dinamització d'associacions de polígons (assessorant els polígons sobre la seva constitució, gestió administrativa legal i comptable, etc.)
- El desenvolupament de projectes que milloren l'entorn competitiu de les empreses (relacionats amb mobilitat, censos industrials, gestió mancomunada de residus, eficiència energètica, fibra òptica, senyalització, etc.)



3.1.2. UEI

La Unió Empresarial Intersectorial és una Federació que salvaguarda els interessos de totes les empreses que voluntàriament estiguin associades, nascuda l'any 1978⁵.



La UEI té l'objectiu d'agrupar les Unions Patronals i Gremis d'àmbit sectorial, que actuen a la comarca del Vallès Oriental. És una agrupació de diferents entitats que tenen una finalitat comuna: representar institucionalment l'empresari. Ofereixen així diferents serveis d'assessorament, descomptes, lloguers d'espais, centres de negocis i una revista.

La UEI compta amb diferents entitats integrades adherides a la federació, que estan dividides en els següents grups:

- Gremis:
 - Unió d'Empresaris d'Automoció de Catalunya
 - Unió Patronal Metal·lúrgica
 - Centre d'Empresaris Metal·lúrgics
 - Gremi d'Empresaris del Caravaning de Catalunya
 - Unió d'Empresaris de la Fusta (Vallès Oriental)
 - Unió de Perruqueria i Estètica (Vallès Oriental)
 - Fòrum d'emprenedors
 - TIC-Vallès
- Associacions:
 - Associació d'Empresaris Polígon Palou Nord
 - Associació d'Empresaris dels Polígons de l'Ametlla
 - Associació d'Empreses dels Polígons del Circuit
 - Associació d'Hotels del Vallès Oriental
 - Associació Espanyola de Crowdfunding
 - Associació Balneària

En l'àmbit dels PAE, la UEI representa i gestiona tres associacions empresarials que agrupen diferents polígons industrials en l'àmbit de la C-17.

Territori: Principalment actua en el Vallès Oriental, tot i que hi ha gremis que actuen i col·laboren en les quatre províncies de Catalunya.

⁵ Unió Empresarial Intersectorial

3.1.3. UPIC

És una Associació sense ànim de lucre, creada el 2005, integrada per entitats que representen polígons industrials de Catalunya i les Cambres de Comerç Catalanes⁶.



La UPIC va néixer amb la finalitat de recolzar a les empreses ubicades als polígons industrials de Catalunya perquè puguin desenvolupar la seva activitat industrial de la manera més eficient i eficaç.

Els seus objectius principals són:

- Millorar la competitivitat dels polígons industrials catalans i de les empreses que s'hi ubiquen
- Esdevenir un referent pel que fa al coneixement en l'àmbit dels PAES, actuant com a interlocutor amb els agents institucionals
- Col·laborar activament en l'atracció d'inversió econòmica que es tradueixi en la implantació de noves activitats empresarials i el manteniment de les existents

Les seves àrees de treball en l'àmbit de les PAE són el **foment de l'associacionisme**, la **formació**, els estudis i projectes concrets vinculats amb la **diagnosi** així com la **millora** de les **infraestructures i els serveis oferts** en els polígons.

En l'actualitat la UPIC agrupa més de 40 associacions d'empresaris de Catalunya, que representen 80 polígons i més de 10.000 empreses. En l'àmbit de la C-17, l'Associació d'Empresaris del Polígon Industrial Les Malloles i la Concentració Industrial Vallesana estan adherides a la UPIC, així com els polígons industrials de Martorelles, Mollet de Vallès (La Farinera i Can Prat), Parets del Vallès (Sector Autopista, Llevant i Can Volart), i Vic (Malloles).

En concret, l'entitat ofereix serveis relacionats amb:

- El suport associatiu (i la constitució d'associacions)
- L'atenció a l'associat (consultes, eines i suport en la gestió així com assessorament tècnic)
- La interlocució amb l'entorn (defensa dels interessos de les associacions i impuls del marc regulador)
- Formació i sessions de networking
- Realització de projectes i estudis en l'àmbit dels PAE

⁶ Unió de Polígons Industrials de Catalunya



3.2 Altres entitats de suport al territori

A banda de les associacions més actives en l'àmbit de la C-17, existeixen altres entitats de suport a les associacions de polígons tant del territori català com espanyol.

A continuació, es descriuen quines funcions fan les dues principals entitats de suport a les associacions al territori català i espanyol i quins són els seus objectius i actuacions.

	Confederació empresarial multisectorial fundada el 1978, amb l'objectiu d'oferir serveis que facilitin el desenvolupament social, natural i econòmic de les empreses catalanes. Disposa de serveis d'informació i assessorament en àmbits d'innovació i formació, entre d'altres.
	Associació sense ànim de lucre constituïda el 1989, que agrupa totes les entitats que duen a terme tasques de gestió i de dinamització d'àrees empresarials. Ofereix serveis d'assessorament jurídic i tècnic.



3.2.1. CECOT



La CECOT és una confederació empresarial multisectorial, construïda l'any 1978 i integrada per una gran diversitat de gremis i associacions empresarials a qui representen davant dels interlocutors socials.

Promouen i defensen èticament els interessos de les empreses catalanes oferint un servei innovador i de qualitat en resposta a les seves necessitats presents i futures, d'acord amb el desenvolupament social, natural i econòmic del seu entorn.

Des de la CECOT reclamen a tots els grups parlamentaris que cerquin i arribin al màxim d'acords possibles que beneficiïn el desenvolupament econòmic i social, tenint present la cohesió social com una peça fonamental i necessària per enfortir la societat del benestar.

La confederació presenta serveis que presenten una millora per la competitivitat dels seus associats des de qualsevol dels seus àmbits funcionals. Els serveis que ofereixen són els següents:

- Defensa i presentació
- Informació i assessorament
- Relacions laborals
- Formació
- Acords i descomptes
- Servei als associats
- Recursos humans
- Innovació
- Finançament per les empreses

En l'àmbit de suport als polígons, CECOT Innovació i CECOT Rubí són les dues institucions més actives en la realització d'estudis per a la implantació de noves tecnologies en els mateixos, així com en la cerca de millores contínues.

Territori: àmbit català

3.2.2. CEPE

La Coordinadora espanyola de polígons empresarials és una associació d'àmbit nacional, sense ànims de lucre amb personalitat jurídica pròpia. Es va constituir el 1989 i va ser registrada pel Ministeri d'Interior el 1999⁷.



La seva funció és agrupar federacions i associacions d'àrees empresarials i altres entitats formades per empresaris o propietaris vinculats a la gestió, funcionament o dinamització de les àrees empresarials, amb àmplia representació en tot el territori.

Des del 2004, CEPE manté una línia de cooperació permanent amb la Federació Espanyola de Municipis i Províncies. Actualment, compta amb les següents entitats associades:



Com a entitat nacional de referència desenvolupa un conjunt de serveis de suport als PAE, relacionats principalment amb:

- La interlocució amb els demás agents, servint de fòrum per analitzar i millorar el valor d'aquestes àrees empresarials, actuant d'interlocutor i assessorant en la gestió i organització d'aquests polígons.
- El desenvolupament d'actuacions i projectes dels PAEs, realitzant projectes col·laboratius que redundin en la millora de la gestió, organització o l'evolució de les àrees empresarials.
- L'assessorament tècnic, donant assistència jurídica a associacions i empresaris.

Addicionalment, el CEPE impulsa l'únic Certificat de Qualitat de Polígon que existeix a Espanya, a través d'un acord amb Aenor. La tinença d'aquest certificat és un objectiu que es plantegen a mig/llarg termini els polígons associats a la Xarxa C-17.

Territori: àmbit espanyol.

⁷ Coordinadora Española de Polígonos Empresariales

4- LES ASSOCIACIONS EMPRESARIALS A L'EIX DE LA C-17

En aquest apartat es presenten les associacions de polígons identificades i el contacte dels representants d'aquestes.

S'han creat unes taules per cada associació que contenen la informació que s'ha considerat més rellevant, com són els polígons adherits, la data i motiu de creació, les funcions de l'associació, les diferents col·laboracions existents i informació addicional que han transmès aquestes associacions.

En la taula 1 es pot observar quines associacions de polígons existeixen i en quins municipis tenen representació.

Taula 1. Llista de les associacions de polígons existents en l'eix de la C-17 i els municipis on actuen.

Associació de Polígons	Municipis
Associació Industrial Baix Vallès	Martorelles
	Mollet del Vallès
	Parets del Vallès
	Montmeló
Associació Agrupació d'Industrials del Polígon Llevant Industrial	Parets del Vallès
Associació d'Empreses dels Polígons del Circuit	Montmeló
	Granollers
Associació Empresaris del Polígon Palou Nord	Granollers
Associació d'Empresaris Polígon Font del Ràdium	
Associació d'Empreses del Polígon El Coll de la Manya	
Associació d'Empreses i Propietaris dels Polígons Industrials Congost i Jordi Camp	
Associació de comerciants del Polígon el Ramassar	
Associació d'Empresaris dels Polígons de l'Ametlla	Ametlla del Vallès
Associació d'Empresaris i Propietaris dels Polígons Industrials de la Garriga	La Garriga
Associació d'Empresaris del Parc d'Activitats Econòmiques d'Osona	Vic
Associació d'Empresaris del Polígon Industrial Malloles	
Associació d'Empresaris dels polígons Vic Nord	
Associació d'Empresaris de la Vall del Ges, Orís i Bisaura	Torelló
	Sant Quirze de Basora
	Orís
	Sora
	Sant Vicenç de Torelló



S'estima que actualment el 35,8% dels polígons⁸ de l'eix de la C-17 estan associats.

S'observa una **adhesió molt desigual al territori**. Les comarques d'Osona i del Vallès Oriental presenten una taxa d'adhesió al voltant del 40%. Al Ripollès, la Garrotxa i la Baixa Cerdanya no s'ha pogut confirmar l'adhesió de cap dels polígons que s'hi inscriuen.

Associacionisme per comarca	
Baixa Cerdanya	0%
La Garrotxa	0%
Osona	40,8%
Ripollès	0%
Vallès Oriental	41%

L'anàlisi granular de les dades s'adjunta en els Annexos 1 (segons municipi) i 2 (segons polígon).

*Nota: Les xifres aportades són orientatives. L'anàlisi es basa en la informació publicada a la xarxa i a les entrevistes que s'han pogut realitzar a Associacions i Ajuntaments. Tanmateix, s'ha treballat sota la hipòtesi que els polígons que s'indiquen en **vermell** a continuació estan adherits a les Associacions indicades tot i no haver rebut confirmació per part dels actors implicats.*

⁸ El detall dels polígons adherits a una associació s'adjunta en l'Annex 2.

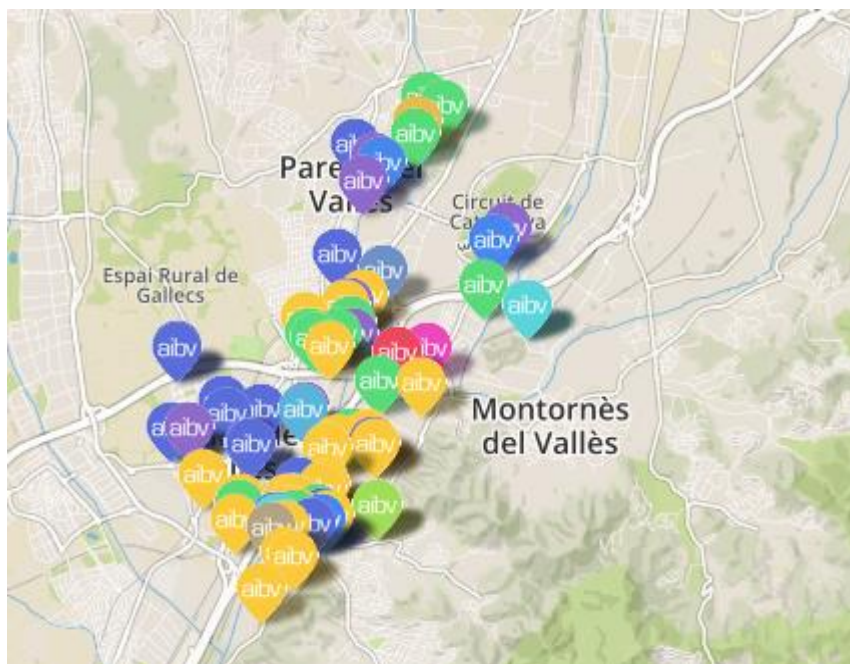
4.1. ASSOCIACIÓ D'INDUSTRIAL BAIX VALLÈS

Taula 2. Associació Industrial del Baix Vallès

Associació Industrial Baix Vallès	
	 agrupació d'industrials del baix vallès
Pàgina pròpia	https://www.aibv.org/
Municipis	Mollet, Martorelles, Parets i Montmeló
Polígons adherits	
Data i motiu de creació	1974. Crear un òrgan de coordinació, representació, gestió, foment i defensa dels interessos generals i particulars de les empreses associades.
Serveis oferts per l'associació	• Servei gratuït de consultes jurídiques (laboral, mercantil, fiscal, protecció de dades...) • Col·laboració públic-privada: amb els ens locals i amb organitzacions privades per aconseguir condicions favorables dels serveis públics (taxa d'aigua, preu de la il·luminació, telefonia, fibra òptica,...) • Borsa de treball per visibilitzar i facilitar la selecció de professionals als PAEs • Catàleg de formació (tècnica i competencial: d'idiomes, comercial, etc.) • Servei d'internacionalització per a les empreses que vulguin externalitzar els seus serveis • Activitats de dinamització entre les empreses membres dels polígons (ponències, jornades...) • Espais i material a disposició (sala de reunions, polivalents, projectors...)
Col·laboracions	L'associació disposa de 39 acords comercials amb diferents organitzacions de diferents sectors (Infojobs, Holaluz, Vueling, etc.) per millorar el preu o les condicions dels serveis proporcionats als polígons.
Informació addicional	L'associació està adherida a altres organismes (UPIC, Cambra de Comerç, Consell Comarcal del Vallès Oriental, etc.). Adicionalment s'ocupa de la gestió de: - L'Entitat urbanística de Conservació del Polígon Industrial de Martorelles, per la que l'any 1994 l'Associació va formalitzar un conveni de col·laboració amb l'Ajuntament de Martorelles per

	constituir l'ECPIM per encarregar-se de la rehabilitació, manteniment i conservació del PAE. - La Depuradora de Martorelles, amb la finalitat de depurar les aigües residuals vessades al PAE Roca de Martorelles
--	---

Il·lustració 3. Conjunt d'empreses que pertanyen als polígons industrials de l'AIBV



Il·lustració 4. Exemple d'algunes de les empreses que pertanyen als PAEs de l'AIBV





4.2. ASSOCIACIÓ AGRUPACIÓ D'INDUSTRIALS DEL POLÍGON LLEVANT INDUSTRIAL

Taula 3. Associació Agrupació Industrial del Polígon Llevant Industrial

Associació Agrupació Industrial del Polígon Llevant Industrial	
Pàgina pròpia	No disposen de pàgina web pròpia ⁹ .
Municipis	Parets del Vallès
Polígons adherits	
Data i motiu de creació	
Serveis oferts per l'associació	
Col·laboracions	
Informació addicional	No hi ha informació disponible sobre l'Associació.

⁹ La informació sobre l'existència de l'entitat s'ha extreta del document "L'Associacionisme empresarial als polígons d'activitat econòmica" de la Diputació de Barcelona. L'Ajuntament de Parets del Vallès ha estat contactat, però no s'ha rebut resposta.

4.3. ASSOCIACIÓ D'EMPRESSES DELS POLÍGONS DEL CIRCUIT

Taula 4. Associació d'Empreses dels Polígons del Circuit

Associació d'Empreses dels Polígons del Circuit	
	
Pàgina pròpia	http://www.aepic.cat/
Municipis	Montmeló i Granollers
Polígons adherits	Els polígons adherits són Cal Gordi-Cal Català (Granollers) i Zona Industrial del Circuit (Montmeló).
Data i motiu de creació	2013. Crear un òrgan de representació dels interessos de les empreses al voltant del Circuit de Catalunya davant les altres administracions, que vetlli per una bona preservació dels polígons i fomenti iniciatives conjuntes que millorin la provisió de determinats serveis o productes.
Serveis oferts per l'associació	• Realització d'iniciatives per al desenvolupament de les activitats empresarials dels polígons • Promoció i execució d'accions que facilitin millores en la mobilitat entre els municipis i els polígons. • Interlocució amb les administracions per tal de defensar els interessos dels associats • Participació en tots aquells procediments de tipus ambiental, administratiu o urbanístic que estiguin relacionats amb els objectius de l'Associació.
Col·laboracions	L'associació ha col·laborat amb les entitats municipals de Granollers i Montmeló per realitzar accions destinades a una bona preservació de l'entorn industrial, així com iniciatives que facilitin un bon funcionament de negoci, en àmbits com la neteja o l'eficàcia en la mobilitat durant la celebració del Circuit del Circuit de Catalunya. Amb les mateixes autoritats municipals s'ha signat convenis relacionats amb l'ampliació de les borses de treball de les localitats a necessitats de personal dels associats.
Informació addicional	La direcció de l'associació correspon a una junta, que té la composició següent: - Presidència: Juanjo Ibáñez, de Superfícies de Alimentación SA - Vicepresidència: Joan Fontseré, de Circuit de Barcelona-Catalunya - Secretaria: Carlos Picapeo, de Hotel Economique Catalunya SL

4.4. ASSOCIACIÓ D'EMPRESARIS DEL POLÍGON INDUSTRIAL FONT DEL RÀDIUM

Taula 5. Associació d'Empresaris del Polígon Industrial Font del Ràdium

Associació d'Empresaris del Polígon Industrial Font del Ràdium  ASSOCIACIÓ D'EMPRESARIS POLÍGON INDUSTRIAL FONT DEL RÀDIUM Granollers	
Pàgina pròpia	No disposen de pàgina pròpia. No obstant, el portal Can Muntanyola de l'Ajuntament de Granollers n'ofereix certa informació: http://www.canmuntanyola.cat/associacio-d-empresaris-del-poligon-la-font-del-radium.html
Municipis	Granollers
Polígons adherits	Polígon de la Font del Ràdium
Data i motiu de creació	2007. Crear un òrgan que representi davant de l'Administració els interessos dels polígons de la zona.
Serveis oferts per l'associació	• Interlocució amb l'Administració • Realització d'actuacions que permetin una millora en el manteniment dels polígons • Elaboració d'iniciatives destinades a una millora de la mobilitat i dels serveis necessaris per augmentar la competitivitat de les empreses.
Col·laboracions	L'associació ha col·laborat amb l'Ajuntament de Granollers en convenis de suport municipal, destinats a la millora de la competitivitat de les empreses ubicades a Font del Ràdium.
Informació addicional	La gestió de l'associació està a càrrec de PIMEC Polígons, que ofereix serveis d'assessorament a l'entitat i també de suport en la representació davant l'Administració.

4.5. ASSOCIACIÓ D'EMPRESARIS DEL POLÍGON PALOU NORD

Taula 6. Associació d'Empresaris del Polígon Palou Nord

Associació d'Empresaris del Polígon Palou Nord	
	
Pàgina pròpia	No tenen pròpia. No obstant, el portal Can Muntanyola de l'Ajuntament de Granollers n'ofereix certa informació: http://www.canmuntanyola.cat/associacio-d-empresaris-del-poligon-palou-nord.html
Municipis	Granollers
Polígons adherits	Polígon Palau Nord
Data i motiu de creació	2011. Crear un òrgan que representi els interessos dels empresaris del polígon davant les administracions i que promogui actuacions que afavoreixin la productivitat de les empreses.
Serveis oferts per l'associació	• Realització d'iniciatives que vetllin per un bon desenvolupament de les activitats empresarials dels polígons • Promoció i execució d'accions que facilitin millores en la mobilitat entre els municipi i els polígons. • Interlocució amb les administracions per tal de defensar els interessos dels associats • Participació en tots aquells procediments de tipus ambiental, administratiu o urbanístic que estiguin relacionats amb els objectius de l'Associació.
Col·laboracions	L'associació ha col·laborat amb l'Ajuntament de Granollers en actuacions municipals destinades a la millora en la connexió de la xarxa de la fibra òptica de les empreses del polígon.
Informació addicional	La gestió de l'associació està a càrrec de UEI Cerclem, que proporciona a l'entitat d'assessorament en qüestions de formació i valor afegit, i dóna suport en la representació davant l'Administració.

4.6. ASSOCIACIÓ D'EMPRESSES POLÍGON INDUSTRIAL COLL DE LA MANYA

Taula 7. Associació d'Empreses Polígon Industrial Coll de la Manyà

Associació d'Empreses Polígon Industrial Coll de la Manyà	
	
Pàgina pròpia	No disposen de pàgina pròpia. No obstant, el portal Can Muntanyola de l'Ajuntament de Granollers n'ofereix certa informació: http://www.canmuntanyola.cat/associacio-d-empreses-del-poligon-el-coll-de-la-manya.html
Municipis	Granollers
Polígons adherits	Coll de la Manyà.
Data i motiu de creació	2009. Crear un òrgan que representi els interessos dels polígons de la zona, davant de l'Administració.
Serveis oferts per l'associació	• Interlocució amb l'Administració • Realització d'actuacions que permetin una millora en el manteniment dels polígons • Elaboració d'iniciatives destinades a una millora de la mobilitat i els serveis necessaris perquè les empreses puguin augmentar la seva competitivitat.
Col·laboracions	L'associació ha col·laborat amb entitats com Fundació PIMEC, Obra Social La Caixa i PIMEC Polígons, mitjançant convenis de col·laboració, per fomentar la responsabilitat social empresarial. També s'han signat acords amb companyies com ADAMO Telecom per millorar la connexió a fibra òptica en els polígons. Amb l'Ajuntament de Granollers s'han signat convenis per desenvolupar accions de suport a la competitivitat econòmica del polígon.
Informació addicional	La gestió de l'associació està a càrrec de PIMEC Polígons, que ofereix a l'entitat serveis d'assessorament i suport en la representació davant l'Administració. L'associació compta amb l'organigrama següent: - Presidència: Riera Nadeu, S.R.L - Vicepresidència: Cristales Curvados, S.A - Secretaria: Paver, S.L

4.7. ASSOCIACIÓ D'EMPRESARIS I PROPIETARIS DELS POLÍGONS INDUSTRIALS CONGOST I JORDI CAMP

Taula 8. Associació d'Empresaris i Propietaris del Polígon Industrial Congost i Jordi Camp

Associació d'Empresaris i Propietaris del Polígons Industrial Congost i Jordi Camp 	
Pàgina pròpia	No tenen pròpia. No obstant, el portal Can Muntanyola de l'Ajuntament de Granollers n'ofereix certa informació: http://www.canmuntanyola.cat/associacio-del-poligon-congost-i-jordi-camp.html
Municipis	Granollers
Polígons adherits	Els polígons adherits són Jordi Camp i Congost.
Data i motiu de creació	2015. Crear un òrgan que representi els interessos dels propietaris i empresaris dels polígons de la zona.
Serveis oferts per l'associació	Informació continua als associats sobre els àmbits afectats en les obres d'urbanització del polígon
Col·laboracions	Ha col·laborat amb PIMEC Polígons i l'Ajuntament de Granollers en el desplegament de la fibra òptica el polígon. L'entitat ha signat convenis de col·laboració amb l'Ajuntament de Granollers per desenvolupar accions de suport a la competitivitat econòmica del polígon.
Informació addicional	La gestió de l'associació està a càrrec de PIMEC Polígons, que ofereix a l'entitat serveis d'assessorament i suport en la representació davant l'Administració. L'associació compta amb l'organigrama següent: - Presidència: Grau Maquinària i Servei Integral, S.A - Vicepresidència: Hierros Riera S.A i Equip Hidràulic SL - Secretaria: Vivace Logística, S.L - Tresoreria: Decolletatge i Mecanitzats Tallsa, S.L

4.8. ASSOCIACIÓ DE COMERCIANTS DEL POLÍGON DEL RAMASSAR

Taula 9. Associació de Comerciants del Polígon del Ramassar

Associació de Comerciants del Polígon del Ramassar	
	
Pàgina pròpia	No disposen de pàgina pròpia. No obstant, el portal Can Muntanyola de l'Ajuntament de Granollers n'ofereix certa informació: http://www.canmuntanyola.cat/associacio-d-empreses-del-poligon-el-ramassar.html. També es pot consultar al portal del polígon on hi ha totes les empreses i negocis de la zona: http://www.elramassar.com
Municipis	Granollers
Polígons adherits	Polígon El Ramassar
Data i motiu de creació	2005. Crear un òrgan que representi els interessos dels comerciants i restauradors de l'espai, davant de l'Administració i vetllar per la millora d'aquest.
Serveis oferts per l'associació	• Representació del teixit comercial i restaurador de la zona • Iniciatives per fomentar una major activitat comercial en la zona i un espai de qualitat
Col·laboracions	L'associació ha col·laborat amb l'Ajuntament de Granollers en les tasques de millora de la pavimentació de la zona.
Informació addicional	

4.9. ASSOCIACIÓ D'EMPRESARIS DELS POLÍGONS DE LES FRANQUESES DEL VALLÈS

Taula 10. Associació d'Empresaris dels Polígons de les Franqueses del Vallès

Associació d'Empresaris dels Polígons de les Franqueses del Vallès	
Pàgina pròpia	No tenen pròpia. No obstant, la pàgina de l'Ajuntament de Les Franqueses del Vallès n'ofereix certa informació: https://www.lesfranqueses.cat/les-franqueses-del-valles/entitats/guia-d-entitats/associacio-d-empresaris-i-propietaris-dels-poligons-industrials-de-les-franqueses-del-valles
Municipis	Les Franqueses del Vallès
Polígons adherits	Els polígons adherits són el Congost, Pla de Llerona i Ramassar de Les Franqueses del Vallès
Data i motiu de creació	2014. Crear un òrgan que gestioni totes les millores necessàries en infraestructures dels polígons.
Serveis oferts per l'associació	• Realització de serveis i iniciatives per millorar la qualitat de les infraestructures • Projectes de modernització de l'oferta comercial dels polígons
Col·laboracions	L'associació ha col·laborat amb PIMEC en la gestió de les millores d'infraestructures i ha signat convenis de col·laboració amb l'Ajuntament de Les Franqueses per desenvolupar accions de suport a la competitivitat econòmica del polígon, millores en la connexió de fibra òptica i en la seguretat.
Informació addicional	La gestió de l'associació està a càrrec de PIMEC Polígons, que ofereix a l'entitat serveis d'assessorament i suport en la representació davant l'Administració.

4.10. ASSOCIACIÓ D'EMPRESARIS DELS POLÍGONS DE L'AMETLLA

Taula 11. Associació d'Empresaris dels Polígons de l'Ametlla

Associació d'Empresaris dels Polígons de l'Ametlla	
	
Pàgina pròpia	No en tenen. No obstant, consten com una de les associacions adherides a la UEI: http://www.uei.cat/entitats_integrades.html
Municipis	Ametlla del Vallès
Polígons adherits	
Data i motiu de creació	2012. Crear un òrgan que permeti donar visibilitat i promoció econòmica als polígons del poble.
Serveis oferts per l'associació	• Mecanismes de col·laboració per reduir despeses econòmiques derivades del manteniment, renovació o ampliació dels polígons i de les seves infraestructures • Provisió d'infraestructures de seguretat, vigilància, connexió mitjançant fibra òptica, etc. • Assessorament en qüestions de formació i valor afegit • Suport en el contacte amb l'Administració
Col·laboracions	
Informació addicional	La gestió de l'associació està a càrrec de UEI Cerclem. <i>En l'actualitat des de l'Ajuntament de l'Ametlla es posposa fins al gener del 2020 la discussió sobre la futura operativitat de l'associació.</i>

4.11. ASSOCIACIÓ D'EMPRESARIS I PROPIETARIS DELS POÍGONS DE LA GARRIGA

Taula 12. Associació d'Empresaris i Propietaris dels Polígons de la Garriga

 Polígons Industrials LA GARRIGA ASSOCIACIÓ D'EMPRESARIS I PROPIETARIS	
Associació d'Empresaris i Propietaris dels Polígons Industrials de la Garriga	
Pàgina pròpia	http://www.poligonslagarriga.cat/
Municipis	La Garriga
Polígons adherits	Els polígons Can Illa, Can Met Sidro, Can Terrers, Congost, La Doma, Ampliació Polígon Congost, Sati i Sector Sud.
Data i motiu de creació	2017. Crear i compartir un espai per vetllar pels interessos comuns dels polígons de la Garriga, així com consolidar un teixit empresarial de la zona, que permeti crear aliances i col·laboracions amb l'Administració.
Serveis oferts per l'associació	• Interlocució davant de l'Administració local, per dur a terme polítiques que beneficiïn la competitivitat del polígon • Promoció d'iniciatives destinades al manteniment de l'espai dels polígons • Elaboració de projectes que beneficiïn als empresaris i treballadors en àmbits com el de subministrament d'energia • Mecanismes de gestió i resposta davant d'incidències en el funcionament dels polígons
Col·laboracions	L'associació ha treballat conjuntament amb l'Ajuntament per la millora del manteniment dels polígons. Un exemple seria la dotació d'uns 20.000€ de la partida pressupostària municipal del 2018, que va ser destinada a la neteja viària i al desbrossament de les zones verdes dels quatre polígons industrials. El 2019 s'ha col·laborat amb les autoritats municipals en projectes de millora de la senyalització viària.
Informació addicional	La gestió de l'associació està a càrrec de PIMEC Polígons, que ofereix a l'entitat serveis d'assessorament i suport en la representació davant l'Administració. La presidenta de l'Associació és l'Elisabet Vila.

4.12. ASSOCIACIÓ D'EMPRESARIS DEL PARC D'ACTIVITATS ECONÒMIQUES D'OSONA

Taula 13. Associació d'Empresaris del Parc d'Activitats Econòmiques d'Osona

Associació d'Empresaris del Parc d'Activitats Econòmiques d'Osona	
Pàgina pròpia	No disposen de pàgina web pròpia ¹⁰ .
Municipis	Vic
Polígons adherits	Els polígons adherits són Parc d'Activitats Econòmiques d'Osona I (PAE I – Nord) i el Parc d'Activitats Econòmiques d'Osona II (PAE II – Sud).
Data i motiu de creació	En els darrers anys. Crear un òrgan que representi els interessos dels propietaris i empresaris dels polígons de la zona.
Serveis oferts per l'associació	• Recull i atenció de necessitats, inquietuds i queixes • Tasques de manteniment del polígon • Interlocució amb l'Ajuntament • Provisió de panells/indicadors de senyalització
Col·laboracions	S'ha col·laborat amb l'Ajuntament de Vic per la millora en el manteniment i infraestructures dels polígons. Algunes associacions empresarials com AICO (Associació d'Instal·ladors de la Comarca d'Osona), la Delegació d'Osona de la Cambra de Comerç de Barcelona, el Consell Empresarial d'Osona o CREACCIÓ han dut a terme actuacions en diferents àmbits, amb associats d'aquesta entitat.
Informació addicional	Es tracta de la segona associació més organitzada de Vic, amb un total de 53 socis, on es troben associades un 35% de les empreses del polígon. El seu president és en Toni Erra.

¹⁰ La informació sobre l'entitat s'ha extret del document "L'Associacionisme empresarial als polígons d'activitat econòmica" de la Diputació de Barcelona i del contacte amb personal l'Agència d'emprenedoria, innovació i coneixement per al desenvolupament socioeconòmic d'Osona (CREACCIÓ).

4.13. ASSOCIACIÓ D'EMPRESARIS DEL POLÍGON INDUSTRIAL MALLOLES

Taula 14. Associació d'Empresaris del Polígon Industrial Malloles

Associació d'Empresaris del Polígon Industrial Malloles	
Pàgina pròpia	No disposen de pàgina web pròpia ¹¹ .
Municipis	Vic
Polígons adherits	Els polígons adherits són Malloles i Casasses ¹² .
Data i motiu de creació	1990. Crear un òrgan que vetlli per l'interès dels propietaris i usuaris del polígon i que fomenti tota mena d'iniciatives que redundin pel benefici del Polígon.
Serveis oferts per l'associació	• Serveis de vigilància de 22h a 6h i caps de setmana. • Recull i atenció de necessitats, inquietuds i queixes. • Gestió de temes de conservació i seguretat. • Panells/indicadors de senyalització • Interlocució amb l'Ajuntament
Col·laboracions	L'associació ha col·laborat amb l'Ajuntament de Vic en la millora dels accessos dels polígons i de la connectivitat amb la ciutat. També s'ha col·laborat amb les autoritats municipals en l'elaboració de rètols informatius, amb plànols sobre la ubicació de les empreses. En matèries de seguretat es col·labora amb l'Empresa Boada, que compta amb un servei diari de vigilància, i que treballa en col·laboració amb l'Ajuntament pel bon funcionament de l'espai. Algunes associacions empresarials com AICO (Associació d'Instal·ladors de la Comarca d'Osona), la Delegació d'Osona de la Cambra de Comerç de Barcelona, el Consell Empresarial d'Osona o CREACCIÓ han dut a terme actuacions en diferents àmbits, amb associats d'aquesta entitat.
Informació addicional	L'associació compta amb un total de 86 socis, que representen el 40% de les empreses del polígon. És l'única associació de polígons del municipi que compta amb un gestor, que realitza tasques administratives.

¹¹ La informació sobre l'entitat s'ha extret del document "L'Associacionisme empresarial als polígons d'activitat econòmica" de la Diputació de Barcelona i del contacte amb personal l'Agència d'emprenedoria, innovació i coneixement per al desenvolupament socioeconòmic d'Osona (CREACCIÓ).

¹² El polígon d'El Brugué, pel fet de ser un polígon incipient i de recent creació es troba gestionat provisionalment pel polígon de Malloles.



	La presidència de l'entitat està ocupada pel Sr.Ortega. Forma part d'UPIC que dota a l'entitat d'assessorament i suport en el contacte amb l'Administració.
--	---

4.14. ASSOCIACIÓ D'EMPRESARIS DELS POLÍGONS VIC NORD

Taula 15. Associació d'Empresaris dels Polígons Vic Nord

Associació d'Empresaris dels Polígons Vic Nord	
Pàgina pròpia	No disposen de pàgina web pròpia ¹³ .
Municipis	Vic
Polígons adherits	Els polígons adherits són Mas d'en Prat, Coll de Vic, Sot dels Pradals i Mas Beuló.
Data i motiu de creació	Dècada del 2000, reactivada el 2016. Crear un òrgan que representi els interessos dels propietaris i empresaris dels polígons de la zona.
Serveis oferts per l'associació	• Millorar les mancances dels polígons i oferir serveis de senyalització. • Atenció a les queixes dels associats i no associats sobre els polígons • Interlocució amb l'Ajuntament
Col·laboracions	S'ha col·laborat amb l'Ajuntament de Vic per la millora en el manteniment i infraestructures dels polígons. Algunes associacions empresarials com AICO (Associació d'Instal·ladors de la Comarca d'Osona), la Delegació d'Osona de la Cambra de Comerç de Barcelona, el Consell Empresarial d'Osona o CREACCIÓ han dut a terme actuacions en diferents àmbits, amb associats d'aquesta entitat.
Informació addicional	Aquest polígon és una iniciativa que està en execució i el seu finançament depèn d'una subvenció municipal que s'està tramitant. Tanmateix, aquesta entitat disposa del suport dels empresaris dels diferents polígons. El president de l'associació és en Pere Gil.

¹³ La informació sobre l'entitat s'ha extret del document "L'Associacionisme empresarial als polígons d'activitat econòmica" de la Diputació de Barcelona i del contacte amb personal l'Agència d'emprenedoria, innovació i coneixement per al desenvolupament socioeconòmic d'Osona (CREACCIÓ).

4.15. ASSOCIACIÓ D'EMPRESARIS DE LA VALL DEL GES, ORÍS I BISAURA

Taula 16. Associació d'Empresaris de la Vall del Ges, Orís i Bisaura

Associació d'Empresaris de la Vall del Ges, Orís i Bisaura	
	 associació d'empresaris de la vall del ges
Pàgina pròpia	No tenen pàgina pròpia ¹⁴ .
Municipis	Torelló, Sant Vicens de Torelló, Orís, Sant Quirze de Besora i Sora.
Polígons adherits	Els polígons adherits són Carrers del Ter, Del Castell, Fàbrica Aïllada, La Campaneria, La Caseta, Mas les Vinyes, Matabosch, Puigbacó I i Pujada Mossèn Sabaté (Torelló); Borgonyà, Carrer Indústria, Mafrigés, Toll, Vilaseca 1 (Sant Vicenç de Torelló); Colònia la Mambla i Colònia Ymbern (Orís); Can Guixà, el Serradet, Foradada i Sodeca (Sant Quirze de Basora) i la Teuleria (Sora).
Data i motiu de creació	2014. Crear un òrgan que canalitzi la visió de les empreses dels polígons davant l'Administració, així com el foment de les relacions entre empreses de les localitats on es troben.
Serveis oferts per l'associació	• Mecanisme d'enllaç entre les diferents empreses • Interlocució amb les institucions • Oferta de formació cap a empresaris i directius • Facilitar l'accés a subvencions oficials i col·laboracions institucionals • Facilitar a les empreses l'obertura cap a mercats exteriors • Xerrades empresarials sobre temes de rigorós interès i actualitat per al món empresarial • Informació constant al soci sobre temes d'interès empresarial • Ajut a les empreses en el tema de la Prevenció de Riscos a escala d'assessorament o de formació específica
Col·laboracions	L'associació ha col·laborat amb l'Ajuntament en convenis de tipus econòmic, així com amb entitats com Caixa de Catalunya, Caixa de Pensions, Benzineres, UTE Montmeló

¹⁴ L'únic enllaç disponible on s'esmenta l'entitat, és la de [l'Ajuntament de Torelló](#).



	(conveni de minimització de residus), Junta de Residus, CEMA, Gremi de Torners i PIMEC.
Informació addicional	L'associació compta amb 300 empreses associades i forma part del Consell Empresarial d'Osona, de PIMEC, on compta amb un representant dels empresaris a la seva Junta, i un representant del món empresarial a la Junta de la Delegació de la Cambra de Barcelona a Vic.

Taula resum de les col·laboracions amb entitats de suport segons les associacions de polígons analitzades.

Taula 17. Taula resum de les col·laboracions segons Associacions de Polígons

Associacions de Polígons	PIMEC	UPIC	UEi
Associació Industrial Baix Vallès		✓	
Associació Agrupació d'Industrials del Polígon Llevant Industrial			
Associació d'Empreses dels Polígons del Circuit			✓
Associació d'Empresaris del polígon Palou Nord			✓
Associació d'Empresaris del polígon Industrial Font del Ràdium	✓		
Associació d'Empreses del Coll de la Manya	✓		
Associació d'Empreses i Propietaris dels Polígons Industrials Congost i Jordi Camp	✓	✓	
Associació de Comerciants del Polígon el Ramassar			
Associació d'Empreses dels Polígons de les Franqueses del Vallès	✓		
Associació d'Empresaris dels Polígons de l'Ametlla			✓
Associació d'Empresaris i Propietaris dels Polígons Industrials de la Garriga	✓		
Associació d'Empresaris del Parc d'Activitats Econòmiques d'Osona			
Associació Empresaris del Polígon Industrial Malloles		✓	
Associació d'Empresaris dels Polígons Vic Nord			
Associació d'Empresaris de la Vall del Ges, Orís i Bisaura	✓		



5- ELS REPTES DE LES ASSOCIACIONS DE POLÍGONS

Malgrat les avantatges que presenta l'associacionisme en l'àmbit dels PAEs, les associacions empresarials han de fer front a diferents reptes de gestió que poden arribar a ficar en dubte l'efectivitat del model.

- **Gerències poc professionalitzades.** La decisió de centralitzar la gerència de les associacions empresarials en les pròpies empreses membres dels PAEs és una opció considerada per moltes associacions i un dels majors reptes per el progrés de les mateixes. La manca d'una entitat externa amb un perfil professional que s'adeqüi a les necessitats de l'associació i que deslliuri les empreses de la gestió diària de l'associació és una pràctica estesa, que pot derivar en un grau d'activitat mínim o no òptim de l'entitat.
- **Manca d'estratègia o de línies d'acció clares.** La constitució de les associacions arran d'un problema concret provoca que en molts casos no es compti amb un pla d'acció a llarg termini. La necessitat d'apostar per la creació de serveis de valor afegit, que redueixin els costos de les empreses i potenciïn la innovació i digitalització dels polígons és un element clau per al seu èxit.
- **Baix grau d'activitat de l'associació.** La necessitat de detectar nous reptes, projectes i col·laboracions que recuperin el sentit de l'associació i que facin desitjable la seva continuïtat en el temps és essencial per la seva pervivència.
- **Poca col·laboració i manca d'un marc legal estable.** L'absència d'una normativa que garanteixi la cooperació i la participació de les associacions amb els ens locals ha portat a un desprestigi general del model associatiu en el conjunt del territori. L'aposta per un model de col·laboració continu i constant amb els agents de l'entorn (públics i privats) és de vital importància.
- **La voluntarietat i els *free-riders*.** L'establiment d'un marc de recaptació de recursos econòmics voluntarista i la fixació de quotes baixes per associat fan que les associacions depenguin en excés de les subvencions públiques i que presenciïn comportaments oportunistes per part de la resta d'empreses instal·lades al polígons (aprofitant-se dels avantatges derivats de l'existència de l'associació sense formar-ne part).
- **Baix nivell d'associacionisme.** La manca de resultats clars així com el desprestigi general del model associatiu són les principals causes del baix nivell associatiu dels PAEs.



Altres formes de gestió dels PAEs

Més enllà de la creació d'associacions o d'altres formes organitzatives, existeixen alguns mecanismes complementaris, que han demostrat ser eficaços per a un bon funcionament dels ens gestors i de les àrees empresarials. Aquests són¹⁵:

- **Les meses de participació**, articulades mitjançant un conveni entre els ens locals i l'associació de polígons per a establir un règim de reunions anuals en les que tractar qüestions relacionades amb el PAEs.
- **Els reglaments de convivència i ús intern**, amb l'objectiu de reforçar el civisme i la solidaritat entre els empreses dels PAEs.
- **El desenvolupament de parcel·les dotacionals**, mitjançant la creació i gestió de centres de serveis de proximitat.
- **La participació en projectes i serveis comuns**, mitjançant experiències de gestió mixta amb l'assistència d'administracions públiques i altres entitats involucrades en la defensa dels interessos dels polígons.
- Les **Entitats de Gestió Voluntària** d'àrees empresarials, que van un pas més enllà de la figura de l'associació tradicional mitjançant la signatura d'un conveni amb l'ens local que els permeti assumir la gestió d'espais i de serveis comuns mantenint, alhora, l'amplitud de finalitats de les associacions convencionals.
- Els **Business Improvement Districts**, d'origen anglosaxó i utilitzats fonamentalment per a la promoció de polítiques locals de comerç, que preveuen la creació d'una organització privada autoritzada públicament dins d'una determinada àrea geogràfica. Aquesta nova figura introdueix l'obligatorietat de les contribucions econòmiques dels associats i la llibertat per prestar tots aquells serveis públics addicionals que es requereixin.

Les Àrees de Promoció de l'Economia Urbana (APEU), el darrer desenvolupament

Amb l'objectiu d'adoptar noves formes de col·laboració públic-privada i adaptar els BIDs a la realitat del territori català, la Generalitat de Catalunya va introduir l'any 2017 el concepte d'Àrees de Promoció de l'Economia Urbana (APEU).

Les APEUs són zones geogràfiques delimitades, de pertinença obligatòria per als locals/polígons ubicats dins del seu àmbit i en les quals està previst l'execució d'un pla d'actuació de desenvolupament econòmic d'interès públic.

La Llei 18/2017 de comerç, serveis i fires va establir el concepte d'APEU per primer cop en el seu article 54, definint la seva intenció política i les seves funcions. Recentment la Generalitat de Catalunya ha fet públic l'**Avantprojecte de Llei** que n'estableix el marc regulador, en el que preveu en el **Títol II la regulació de les especialitats de les APEU en els PAEs**¹⁶, establint-ne:

¹⁵ DIBA, Promoció i dinamització de polígons d'activitat econòmica. Guia als ens locals.

¹⁶ Generalitat de Catalunya, Avantprojecte de Llei de les àrees de promoció econòmica urbana (APEU)



- Tot el que té a veure amb la seva definició, els elements que integren el pla i el seu àmbit d'actuació
- La determinació de la superfície computable i les seves quotes
- El procediment d'inscripció específic
- La seva classificació d'acord amb les seves característiques i els atributs que es consideren necessaris per dur a terme aquesta classificació.

Les APEUs són una figura innovadora que presenta un interès major en la gestió de PAEs, particularment per donar resposta als següents reptes:

- i. La voluntarietat de les quotes i l'oportunisme ► **L'obligatorietat de les contribucions econòmiques dels associats**, sempre que la creació del BID s'aprovi per part del 50% dels contribuents, és un dels elements més valorats de la figura
- ii. La col·laboració públic-privada i els serveis prestats ► En comptar amb una gestió privada autoritzada públicament, l'APEU **permet la prestació de serveis suplementaris** (de neteja, seguretat, manteniment...) **que intensifiquen i milloren alguns dels serveis públics** obligatoris o bàsics (subministrats pels ajuntaments) amb càrrec a impostos.



6- BIBLIOGRAFIA

- ¹ Generalitat de Catalunya, Sistema d'Informació de Polígons d'Activitat Econòmica (SIPAE): http://empresa.gencat.cat/ca/treb_ambits_actuacio/industria/sipae/sipae/
- ² Diputació de Barcelona. L'Associacionisme Empresarial als Polígons d'Activitat Econòmica: Guia per als ens locals. Octubre 2016:
<https://www.diba.cat/documents/36150622/39374081/0119-AssociacionismePAE.pdf/72e701d3-e875-4b84-95a3-8fd5264be331>
- ³ Diputació de Barcelona. Els polígons d'activitat econòmica de la demarcació de Barcelona. Explotació de les dades del Sistema d'Informació de Polígons d'Activitat Econòmica (SIPAE). Març de 2019:
<https://www.diba.cat/documents/36150622/234345014/Cens+pol%C3%ADgons+SIPAE.pdf/2f25ddf6-d3d9-4c3e-9d5e-d140a5508152>
- ⁴ Petita i Mitjana Empresa de Catalunya: <https://www.pimec.org/>
- ⁵ Unió de Polígons Industrials de Catalunya: <http://www.upic.es/?lang=ca>
- ⁶ Coordinadora Española de Polígonos Empresariales:
<https://www.poligonosempresariales.es/>
- ⁷ Unió Empresarial Intersectorials: <http://www.uei.cat/>
- ⁸ Can Muntanyola. Centre de serveis a les empreses: <http://www.canmuntanyola.cat/>
- ⁹ Consell Industrial Parets del Vallès: <http://consellindustrial.cat/>
- ¹⁰ Associació d'Empreses dels Polígons del Circuit: <http://www.aepic.cat/index.html>
- ¹¹ Xarxa C-17. Mapa interactiu dels polígons industrials de l'eix de la C-17:
<http://xarxac17.cat/mapes>
- ¹² Coordinadora Española de Polígonos Empresariales (CEPE), Decálogo:
<https://www.poligonosempresariales.es/wp-content/uploads/sites/5/Deca--logo-CEPE-1.pdf>
- ¹³ Coordinadora Española de Polígonos Empresariales (CEPE), Asociacionismo ¿Utopía o Realidad?:
<https://www.poligonosempresariales.es/editorial/>
- ¹⁴ Generalitat de Catalunya, Avantprojecte de Llei de les àrees de promoció econòmica urbana (APEU): http://empresa.gencat.cat/ca/treb_departament/normativa/en-tramit/projectes-normatius-en-tramit/avantprojectes/area-promocio-eco-urbana/



ANNEX 1. PERCENTATGE D'ASSOCIACIONISME PER MUNICIPI

Comarca	Municipis C-17	%
BAIXA Cerdanya	Puigcerdà	0%
GARROTXA	Olot	0%
OSONA	Balenyà	0%
OSONA	Centelles	0%
OSONA	Gurb	0%
OSONA	Les Masies de Voltregà	0%
OSONA	Malla	-
OSONA	Manlleu	0%
OSONA	Montesquiu	-
OSONA	Orís	100%
OSONA	Sant Hipòlit de Voltregà	0%
OSONA	Sant Martí de Centelles	0%
OSONA	Sant Pere de Torelló	100%
OSONA	Sant Quirze de Besora	100%
OSONA	Sant Vicenç de Torelló	100%
OSONA	Santa Cecília de Voltregà	-
OSONA	Santa Eulàlia de Riuprimer	-
OSONA	Santa Maria de Basora	-
OSONA	Seva	0%



OSONA	Sora	100%
OSONA	Tona	0%
OSONA	Torelló	100%
OSONA	Vic	75%
RIPOLLÈS	Les Lloses	-
RIPOLLÈS	Ripoll	0%
VALLÈS ORIENTAL	Aiguafreda	0%
VALLÈS ORIENTAL	Canovelles	0%
VALLÈS ORIENTAL	Granollers	100%
VALLÈS ORIENTAL	La Garriga	100%
VALLÈS ORIENTAL	L'Ametlla del Vallès	100%
VALLÈS ORIENTAL	Les Franqueses del Vallès	100%
VALLÈS ORIENTAL	Lliçà d'Amunt	0%
VALLÈS ORIENTAL	Lliçà de Vall	0%
VALLÈS ORIENTAL	Martorelles	50%
VALLÈS ORIENTAL	Mollet del Vallès	33%
VALLÈS ORIENTAL	Montmeló	40%



VALLÈS ORIENTAL	Parets del Vallès	12%
VALLÈS ORIENTAL	Tagamanent	-



ANNEX 2. LLISTAT DELS POLÍGONS INDUSTRIALS PER MUNICIPIS DE L'EIX DE LA C-17

Comarca	Municipis C-17	Polígons industrials	Associats?
BAIXA CERDANYA	Puigcerdà	Closa I	
		Closa II	
		Sector Estació (PIC)	
		SUP-24 Industrial Sant Marc	
		Supeco – Carrefour	
GARROTXA	Olot	Pla de Baix	
		Les Mates	
		Sant Roc	
		La Canya – Cuní	
		La Canya – Escola de Llar	
		La Guardiola	
OSONA	Balenyà	Bon Preu	
		Bobilà	
		Capsal	
		Excosa	
		Filbo	
		Illa Càrnica	
		Mobles Mas	
		Vall-Ilosera	



OSONA	Centelles	Congost	
		Els Casals	
		La Gavarra	
		Puigxoriguer	
		Riumundé	
OSONA	Gurb	Casa Tarradellas	
		Divasa i Electrojet	
		El Polvorí	
		L'Esperança	
		La Cabra	
		La Ronda	
		Mas Galí	
OSONA	Les Masies de Voltregà	C/Industria	
		La Farga Lacambra	
		La Sabrosa	
		Pla Especial de Millora Urbana 'Camí de les Aigües'	
		Pla Parcial Torrent Faraó	
		Talamanca	
		Torruella	
OSONA	Malla		
OSONA	Manlleu	Bicc General Cable	
		Can Buixó	



		Can Llanas	
		La Comella	
		PAE Manlleu	
OSONA	Montesquiu		
		La Mambla	✓
OSONA	Orís	Ymbern	✓
		s/n Sant Hipòlit de Voltregà 1	
OSONA	Sant Hipòlit de Voltregà	s/n Sant Hipòlit de Voltregà 2	
OSONA	Sant Martí de Centelles		
OSONA	Sant Pere de Torelló	Guàrdia	✓
		Can Guixà, Carrer Sant Josep	✓
OSONA	Sant Quirze de Besora	El Serradet	✓
		Foradada, Carrer Bellmunt	✓
		Sodeca, Carretera de Berga	✓
		Borgonyà	✓
OSONA	Sant Vicenç de Torelló	Carrer Indústria	✓
		Mafrigés	✓
		Toll	✓
		Vilaseca I	✓
OSONA	Santa Cecília de Voltregà		
		Filatures Llaudet	



OSONA	Santa Eulàlia de Riuprimer	Polígon Industrial	
OSONA	Santa Maria de Basora		
OSONA	Seva	L'Avellanet	
		Montmany	
OSONA	Sora	Poligon Industrial La Teuleria	✓
OSONA	Tona	El Jalec	
		Goules	
		Roquet	
		Verinal	
OSONA	Torelló	Carrer del Ter	✓
		Del Castell	✓
		Fàbrica Aïllada 'Carré-Hulsta'	✓
		La Campaneria	✓
		La Caseta	✓
		Mas les Vinyes	✓
		Matabosch	✓
		Puigbacó I	✓
		Pujada Mossén Sabaté	✓
OSONA	Vic	1ª Ampliació Parc d'activitats Econòmiques d'Osona	✓
		2ª Ampliació Parc d'activitats Econòmiques d'Osona	✓



		Avda. dels Països Catalans-Carrer Sant Jaume	
		Ctra de Gurb	
		Mas Beuló	✓
		Mas Bigas	
		Mas d'en Prat	✓
		Parc d'activitats Econòmiques d'Osona	✓
		Polígon Les Casasses	✓
		Polígon Malloles	✓
		Polígon el Bruguer	✓
		Sot dels Pradals	✓
RIPOLLÈS	Les Lloses		
RIPOLLÈS	Ripoll	Agafallops	
		Casa Nova de Baix	
		Mas d'en Bosch	
		Polígon Industrial Estamariu	
		Polígon Industrial Rocafiguera	
		Polígon La Barricona	
		Polígon Pintors	
		Polígon Sorribes	
VALLÈS ORIENTAL	Aiguafreda	Polígon Industrial d'Aiguafreda	



VALLÈS ORIENTAL	Canovelles	la Cuspinera	
		la Rompuda	
VALLÈS ORIENTAL	Granollers	Cal Gordi - Cal Català	✓
		Coll del Manya	✓
		Font del Ràdium	✓
		Congost	✓
		Jordi Camp	✓
		Palou Nord	✓
		Ramassar	✓
VALLÈS ORIENTAL	La Garriga	Ampliació Polígon Congost	✓
		Can Illa	✓
		Can Met Sidro	✓
		Can Terrers	✓
		Congost	✓
		La Doma	✓
		Sati	✓
		Sector Sud	✓
VALLÈS ORIENTAL	L'Ametlla del Vallès	Mas Dorca	✓
		Montguit	✓
VALLÈS ORIENTAL	Les Franqueses del Vallès	El Ramassar	✓
		Pla de Llerona	✓
		Polígon El Congost	✓



VALLÈS ORIENTAL	Lliçà d'Amunt	Bosch	
		Can Montcau	
		Molí d'en Fonoleda	
		Pinar de la Riera	
		Polígon industrial Figueras	
VALLÈS ORIENTAL	Lliçà de Vall	Can Coll	
		Can Nadal	
		Cantallops	
		El Pla	
		Els Batzacs	
		Industrial la Serra II	
		La Serra I	
		Palaudàries	
		el Perdellot	
		les Argelagues	
VALLÈS ORIENTAL	Martorelles	Polígon Industrial de Martorelles II	✓
		Polígon Industrial de Martorelles I	
VALLÈS ORIENTAL	Mollet del Vallès	La Margarola	✓
		Can Prat	
		La Farinera	
	Montmeló	Concentració Industrial Vallesana	✓
		El Pedregar	



VALLÈS ORIENTAL		El Raiguer	
		Sota el Molí, Pla del Viver i Pla del Tren	
		Zona Industrial del Circuit	
VALLÈS ORIENTAL	Parets del Vallès	Can Guitet	
		Can Pepet PE2	
		Can Volart	
		Eixample Industrial	
		Llevant	
		Mollet UA19	
		Nutrexpa UA26	
		Sector Autopista	
		Sector Circuit UP5	
		Sector Iveco UA12	
		Sector Nordest UP6	
		Sector Zeta	
VALLÈS ORIENTAL	Tagamanent		